



#### RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO 2018

Il Bilancio di cui si propone l'approvazione a consuntivo si chiude con un disavanzo di esercizio pari ad -€208.664,80. Le entrate dell'esercizio finanziario sono infatti inferiori alle uscite dell'esercizio finanziario e ciò comporta che via sia un risultato netto della gestione negativo.

È necessario esprimere una valutazione sui residui passivi che risultano in contabilità; infatti una parte degli stessi dovrebbero essere azzerati, poiché frutto di impegni sovra capienti rispetto alle obbligazioni giuridicamente vincolanti ed in particolare abbiamo i Residui passivi 2015/2016/2017, pari complessivamente ad €102.264,45 (vedi tabelle allegate). Tali residui dovrebbero essere completamente "azzerati". Infatti i residui complessivi all'inizio dell'esercizio 2018 ammontavano ad €580.202,16; di questi sono stati pagati €477.937,71 (tutti di competenza 2017). Ai residui da azzerare degli esercizi 2015/16, ammontanti ad €68.485,07, si aggiungono quindi €33.779,38 di residui da azzerare afferenti all'esercizio 2017. Il disavanzo economico dell'esercizio 2018, in seguito all'eliminazione dei residui perenti, sarebbe pertanto pari ad -€(208.664,80-102.264,45)=-€ 106.400,35. Tutto quanto sopra considerato non tiene in debito conto le quote dell'annualità 2018 che non sono state erogate nell'anno 2018. Se si considera che nel mese di marzo 2019 l'Istituto è stato assegnatario di ulteriori €143.000,00 dal parte del M.I.U.R., somme in ulteriore acconto sulla competenza dell'annualità 2018, risulta evidente come in realtà il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2018 chiuda almeno in pareggio, se non addirittura in avanzo finanziario. Le difficoltà di comprensione del presente Bilancio sono parallele a quelle di stesura dello stesso e sono state la causa della mancata approvazione del Bilancio di Previsione 2018 nei termini di

Appare necessario soffermarsi ora sulle necessità riscontrate per l'avvio dell'anno accademico

#### l'anno accademico 2017/2018

Con l'avvio del nuovo anno accademico, alcune emergenze si sono fatte ancora più pressanti. Va premesso che l'anno accademico 2018 si conclude senza alcun euro di debito. Il disavanzo economico dell'esercizio 2018, rilevato anche dai revisori dei conti nella loro relazione al Previsionale 2018 - con espressione di parere favorevole - unanimemente approvato dal CdA, riguarda la competenza relativa al versamento delle ritenute previdenziali ed erariali ammontanti a circa €200.000,00, peraltro con scadenza 16/01/2019. A quest'ultima data l'Amministrazione era nella materiale impossibilità (essendo la consistenza di cassa pari ad €106.400,35) di adempiere ad un obbligo di Legge. La causa di tale situazione deriva dal fatto che il M.I.U.R., a quella data, non era stato in grado di corrispondere gli ultimi due dodicesimi dell'importo assegnabile all'Istituto Paisiello per effetto della mancata adozione del Decreto di ripartizione relativo. Si segnala che all'atto della predisposizione del presente conto consuntivo 2018, che si propone per l'approvazione nella seduta del consiglio di amministrazione del 11/04/2019, la suddetta quota di finanziamento M.I.U.R. non risulta erogata e non se ne conosce entità, criteri di ripartizione e titolo di erogazione. Quanto sopra a fronte del fatto che nessun altra fonte di finanziamento si è registrata da parte della Provincia di Taranto (Ente finanziatore) mentre si è potuto contare soltanto su €340.000,00 relative alle rette degli studenti e €72.000,00 di trasferimenti da parte della Regione Puglia, come indicato nel prospetto riepilogativo relativo al 2018, allegato alla presente relazione, unitamente al prospetto riepilogativo dei flussi relativo all'esercizio finanziario 2017. Si allega alla presente, in ogni caso, copia della lettera inviata dall'Amministrazione del Paisiello alla Provincia di Taranto in data

# G. PAISIELLO

16/01/2019 (data di scadenza dell'F24 di cui sopra si è data indicazione), peraltro rimasta inevasa anche a seguito di successiva sollecitazione.

In primo luogo la questione dell'avvio delle procedure di mobilità per i 45 docenti a Tempo Indeterminato nei ruoli d'Istituto (ora divenuti 43 per effetto di due pensionamenti), da parte dell'Ente Finanziatore Provincia di Taranto, poi sospesa per effetto del trasferimento in comando degli stessi all'Istituto, con annessa gestione amministrativa. Tale circostanza, più unica che rara nel panorama nazionale, comporta che in caso di impossibilità al pagamento degli stipendi dal parte dell'Istituto il personale dipendente della Provincia in comando sia collocato in mobilità, con conseguente impossibilità ad espletare la prestazione lavorativa. Quanto sopra, qualora si verificasse, determinerebbe la paralisi di tutte le attività dell'Istituto, con conseguente chiusura dello stesso, poiché il personale collocato in mobilità non potrebbe in alcun modo, anche qualora lo volesse, espletare alcuna attività lavorativa. Allo stato (aprile 2019) vi sono dei ritardi nell'erogazione degli stipendi afferente il mese di marzo, che non risulta ancora erogato alla data di predisposizione delle presente relazione. Analogamente si è in arretrato con il pagamento degli F24 di competenza Dicembre (scaduto il 16/01/2019), gennaio e febbraio (scaduti rispettivamente il 16/02/2019 e 16/03/2019).

Lasciando naturalmente da parte le cattedre congelate e facendo riferimento all'attuale organico di fatto, necessario a garantire la completezza dell'attuale offerta formativa, risultavano scoperte ventitre cattedre, di cui seguenti tredici sono state coperte tramite contratti a termine, come segue:

- n. 1 cattedra di arte scenica
- n. 1 cattedra di canto jazz
- n. 4 cattedre di pianoforte
- n 1 cattedra di sassofono
- n 2 cattedre di tromba
- n. 1 cattedra di violino
- n. 1 cattedra di Pianoforte Jazz
- n. 1 cattedra di chitarra.

Oltre all'insegnamento di Storia della musica.

Premesso che per qualsiasi istituzione scolastica la continuità didattica è il fondamento stesso della sua attività, il Ministero, con nota del Direttore Generale, ha invitato tutte le Istituzioni a provvedere immediatamente alla copertura delle cattedre vacanti (rinnovando le supplenze in essere fino all'individuazione dell'avente titolo). Così già dal novembre dello scorso esercizio, con decisione assunta sia dal Consiglio accademico che dal C.d.A., il Paisiello ha provveduto ad assegnare tutti gli insegnamenti vacanti.

Quanto fatto era doveroso per garantire la continuità didattica dell'Istituto e scongiurare l'interruzione di un pubblico servizio.

re 2

#### G. PAISIELLO TARANTO

Gli obbiettivi che ci si è prefisso di raggiungere nel corso dell'esercizio 2018 sono i seguenti;

- Garantire il regolare funzionamento dei corsi ordinari vecchio ordinamento fino ad esaurimento, dei corsi pre-accademici, che sostituiscono i corsi dell'ordinamento previgente, la prosecuzione dei corsi di 1° e 2° livello accademico;
- Ricorrere alle docenze esterne per le discipline per cui non sono disponibili e usufruibili docenti interni, previo espletamento delle regolari procedure selettive (come già individuato nelle precedenti pagine), previste dalla vigente normativa;
- 3) Eseguire le ulteriori opere di ristrutturazione e recupero del terzo piano dell'Istituto, che si rendevano necessarie vista l'indifferibilità delle stesse, comunicata da un'Ingegnere appositamente incaricato di effettuare le verifiche necessarie alla messa in sicurezza del terzo piano e degli accessi allo stesso. Ed invero la sede di Via Duomo ha completamente sostituito, nel corso del 2017, la sede di via Anfiteatro la quale è infatti stata dismessa. Sul punto si ricorda che l'immobile di via Duomo è stato concesso in comodato gratuito all'Istituto sino alla sua statizzazione, in conseguenza della quale è già disposto il trasferimento giuridico della proprietà dello stesso al Paisiello e questa circostanza non dovrà apparire al C.d.A. di secondaria importanza, poiché non tutti gli Istituti di Istruzione Superiore Musicale d'Italia possono vantare un immobile di siffatta natura in proprietà e ciò assume rilevanza ai fini dell'individuazione del Paisiello tra gli Istituti cui prioritariamente indirizzare gli interventi di statizzazione.
- 4) Incentivare la produzione e la ricerca tramite la stesura e la fattiva realizzazione del Progetto Accademico, anche al fine di valorizzare la preparazione degli studenti, mediante la realizzazione di concerti ed iniziative culturali.

Le azioni finalizzate al conseguimento dei suddetti obiettivi sono state:

- a) permettere il migliore sfruttamento delle potenzialità dell'Istituzione, compatibilmente con i mezzi di cui si dispone;
- b) consentire la gestione osservando i principi di efficienza, efficacia ed economicità.
- c) confrontare i risultati della gestione consuntiva con l'attività previsionale, per attuare il processo di direzione e controllo della gestione.
- Il bilancio consuntivo 2018 è composto dei documenti previsti dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'I.S.S.M. "G. Paisiello", ossia dal:
- a) Rendiconto Finanziario Entrate (dettagliato per capitoli); ,
- b) Rendiconto Finanziario Uscite (dettagliato per capitoli);
- c) Situazione Amministrativa;
- d) Stato Patrimoniale;
- b) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria.



Nella presente relazione sono state inseriti numerose tabelle: Entrate Gestionali per Titoli di Competenza; Entrate Gestionali per Capitoli di competenza; Uscite Gestionali per Titoli di Competenza; Uscite Gestionali per Capitoli di competenza; Riepilogo generale di competenza.

Dall'analisi delle precedenti cinque tabelle, è possibile verificare gli scostamenti tra quanto programmato in corso di previsione e quanto realizzato in corso di esecuzione. C'è da precisare che non sussistono scostamenti tra il previsionale ed il consuntivo, in quanto il previsionale è stato approvato nel mese di febbraio 2019, per le motivazioni nello stesso indicate.

Il Direttore, sulla base della programmazione del Consiglio Accademico e della Consulta degli studenti, ha comunicato al Presidente dell'Istituzione i programmi e le esigenze relative all'anno finanziario, indicando le coperture di massima così come previsto dal Regolamento di Amministrazione. Finanza e Contabilità.

Il bilancio consuntivo rende evidente come, nell'esercizio considerato non sia stato perfettamente rispettato il criterio del pareggio finanziario; è infatti evidente che le uscite 2018 sono state superiori alle entrate 2018 e l'Avanzo di amministrazione portato a nuovo dal 2017 non consente comunque il raggiungimento di un risultato positivo di amministrazione (fatte salve le considerazioni afferenti i residui passivi da azzerare e gli ulteriori acconti in erogazione da parte del M.I.U.R. di competenza 2018). Quanto sopra rappresentato era già noto in sede di Bilancio di Previsione per le motivazioni che nello stesso documento programmatico sono indicate. Ciò comporta che il Bilancio di Previsione 2018 è apparso credibile ed il C.d.A. potrà assumere le consequenziali decisioni di merito. È sin d'ora possibile affermare in questa sede che non permane allo stato una situazione di equilibrio finanziario dell'Ente.

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2018 è stato elaborato conformemente a quanto disposto dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell' Istituto Superiore degli Studi Musicale "G. Paisiello", approvato con Decreto Dirigenziale del MIUR - AFAM n. 476 del 29 novembre 2009.

Il Bilancio di previsione 2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione, oltre i termini, in data 27/02/2019.

Il Rendiconto, completo di tutti gli allegati previsti verrà sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto per l'approvazione. Per lo stesso si attende anche il dovuto parere del Collegio dei Revisori dei conti sulla correttezza della gestione posta in essere nell'esercizio in questione, sulla legittimità e sulla regolarità delle scritture contabili, nonché sulla corrispondenza tra gli obiettivi raggiunti e quelli fissati dal Consiglio di Amministrazione in sede di predisposizione del programma annuale.

Le somme previste per i capitoli di spesa sono state ripartite in considerazione delle reali esigenze dell'I.I.S.S. "G.Paisiello" e delle attività programmate nell'anno solare 2018.

Per la parte delle entrate, in coerenza con la relazione programmatica, comprende una descrizione delle fonti di finanziamento necessarie per la realizzazione delle strategie e ne evidenzia le opportunità e gli eventuali vincoli di acquisizione.

Nell'anno accademico in considerazione, presso l'Istituto Paisiello sono risultate attive tre tipologie di insegnamento:



Corsi di vecchio ordinamento. (Corsi ad esaurimento, frequentati da studenti già iscritti all'atto di emanazione del Regolamento didattico).

Corsi Pre-accademici. (Sostituiscono tutto il periodo di formazione di base equivalente grosso modo ai periodi inferiore e medio del vecchio ordinamento).

Corsi accademici di I e Il livello. (Corsi di livello universitario, al termine dei quali gli studenti conseguono titoli accademici spendibili a livello europeo).

Dei corsi accademici che il Ministero ha autorizzato presso il Paisiello, in questo A.A. risultavano attivi

DCPL01 - Arpa

DCPL06 - Canto

DCPL07 - Canto jazz

DCPL09 - Chitarra

DCPL11 - Clarinetto

DCPL15 - Composizione

DCPL16 - Contrabbasso

DCPL19 - Como

DCPL20 - Fagotto

DCPL27 - Flauto

DCPL36 - Oboe

DCPL39 - Pianoforte

DCPL40 - Pianoforte jazz

DCPL41 - Saxofono

DCPL44 - Strumenti a percussione

DCPL46 - Tromba

DCPL49 - Trombone

DCPL52 - Viola

DCPL54 - Violino





DCPL57 - Violoncello

Dei 66 docenti in organico, nel presente A.A. 43 erano i docenti a tempo indeterminato. Di questi uno è stato assente in quanto sottoposto a "procedimento disciplinare" dall'Ente datoriale Provincia di Taranto. Per far fronte alle ulteriori esigenze didattiche, per un maggiore contenimento della spesa, dove possibile si è fatto ricorso allo strumento delle ore di didattica aggiuntiva affidate ai titolari delle diverse discipline, limitando gli incarichi a tempo determinato a solo dodici unità. Peraltro la questione delle c.d. "ore aggiuntive" per i precedenti anni accademici, non riconosciute dalla Provincia di Taranto, è stata oggetto di apposita concertazione sindacale, in seguito alla quale, nel corso dell'esercizio 2018, si è provveduto a regolarizzare tutte le situazioni di pre-contenzioso che andavano profilandosi nei confronti del'Istituto (che tuttavia non ne aveva alcuna responsabilità di natura finanziaria).

Ulteriori docenze previste dalle griglie ministeriali per i corsi accademici di I e II livello, che non potevano essere coperte da docenti interni, sono state attribuite a contratto (tramite cioè lo strumento della collaborazione autonoma occasionale, ex art. 2.222 del C.C.), evitando l'attivazione di specifiche cattedre il cui costo sarebbe stato oggettivamente insopportabile.

Ecco di seguito i corsi attribuiti a contratto:

COME/03 Acustica e psicoacustica

COTP/05 Pratica del basso continuo

CODL/02 Lingua inglese

COME/05 Videoscrittura musicale

COCM/01 Diritto e legislazione dello spettacolo

COCM/02 Tecniche della comunicazione

CODD/07 Elementi di foniatria

CODI/20 Pratica organistica

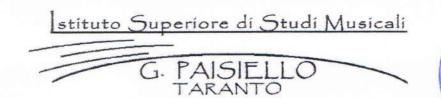
CODD/07 Tecniche di consapevolezza corporea

Tali insegnamenti hanno comportato complessivamente un impegno di spesa di circa € 10.500,00.



Complessivamente, nel presente anno accademico, sono risultati iscritti 512 studenti di cui 213 nei corsi superiori (corso superiore di vecchio ordinamento e corsi accademici di I e II livello).





Una importante precisazione: dato il momento di grande difficoltà, le ammissioni per il nuovo anno sono state accolte soprattutto nei corsi accademici (fonte primaria per la sussistenza dei criteri di valutazione dell'Istituto nell'ambito dell'Alta Formazione). Per i pre-accademici, invece, si è proceduto all'ammissione tenendo conto prevalentemente della disponibilità di posto nelle classi coperte da docenti a tempo indeterminato, lasciando fuori alcune decine di studenti che pure avevano fatto domanda di accesso.

Va segnalato, inoltre, il dato relativo agli studenti dei corsi superiori che, sotto l'onda emotiva delle dichiarazioni di chiusura dell'Istituto, hanno preferito trasferirsi, loro malgrado e con grave danno di immagine per l'Istituto, nei Conservatori vicini.

Un dato significativo nella valutazione delle performance dell'Istituto è quello relativo ai diplomati complessivi, mediamente tra i più alti dell'intero sistema, come risulta dal censimento elettronico a disposizione del M.I.U.R.

#### Attività artistica

Anche quest'anno l'attività artistica è stata quantitativamente e qualitativamente significativa. Diverse le rassegne cameristiche ed orchestrali organizzate in autonomia o in collaborazione con le diverse istituzioni pubbliche e private del territorio (Museo Nazionale, Biblioteca, Forze Armate, Curia, Prefettura, Università, Ateneo della Chitarra, Amici della Musica), per un totale di circa 30 manifestazioni durante l'arco dell'anno.

Particolarmente ricco, inoltre, il calendario dei concerti finali (saggi di classe) che ha occupato tutti i pomeriggi dalla metà di maggio alla metà di giugno (dal lunedì al venerdi) e della seconda metà di ottobre.

A tutte le attività, particolarmente nutrita è stata la partecipazione dei docenti oltre che, ovviamente, degli allievi. Per alcune manifestazioni di maggior respiro, inoltre, si è dovuto ricorrere a collaborazioni esterne.

ENTRATE					USCITE				
		ACCERTATE		<u> </u>			IMPEGNATE		
170	PREVISIONI DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTE RE	TOTALE		PREVISIONI DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	€ 2.209.922,00	€ 2.275.099,78	640 ·	€ 2.275.099,78	TITOLO I - USCITE CORRENTI	€ 2.717.494,91	€ 2.445.480,92	€ 260.771,90	€ 2.705.252,82
TITOLO II - ENTRATE CONTO CAPITALE	-			€ -	TITOLO II - USCITE CONTO CAPITALE	€ 124.825,40	€ 112.574,49	€ 12.251,91	€ 124.826,40
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	€159.000.00	€ 142.935,43	. m	€142.935,43	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	€ 159.000,00	€ 142.935,43	<u>.</u>	€ 142 935,43



# | Stituto Superiore di Studi Musicali | Statuto Superiore di Statuto Superiore di Statuto Superiore di Statuto Superiore di Studi Musicali | Statuto Superiore di S

AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA

TOTALE A PAREGGIO

-€ 208.664,80

€ 2.765.349,85

#### DETTAGLIO ENTRATE

AVANZO

DI AMMINIST

RAZIONE

2017

TOTALE

#### ENTRATA PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE anno 2018

DISAVANZO DI COMPETENZA

TOTALE A PAREGGIO € 2.765.349,85

arte I		Previsioni di competenza 2018	Accertamenti anno 2018	Riscosse anno 2018	Residui anno 2018
	Titolo I -Entrate correnti				
	1,1 Entrate contributive				
	1.1.1 Contributi agli studenti				
1.1.1.5	Contributi allievi iscritti ai corsi anno	€ 95,000,00	€ 95.000,00	€ 95.000,00	
1.1.1.7	Contributi allievi iscritti ai corsi anno				
1.1.1.10	Contributi allievi iscritti ai corsi tradizionali	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	
1.1.1.15	Contributi allievi iscritti ai corsi pre-accademici	€ 155.000,00	€ 219.078,28	€ 219.078,28	
1.1.1.20	Contributi allievi iscritti al corsil lo livello accademico	€ 19.000,00	€ 19.000,00	€ 19.000,00	
1.1.1,25	Contributi allievi iscritti ai corsi IIº livello accademico	€ 22.500,00	€ 22.500,00	€ 22.500,00	
1.1.1.30	Contributi certificazione di competenza allievi	€ 18.000,00	€ 18.000,00	€ 18.000,00	
1.1.135	Introiti per esami di stato	€ 5.500,00	€ 6.306,50	€ 6.306,50	
	TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE	€ 340.000,00	€ 404.884,78	€ 404.884,78	€ 0,00
	1.2 Entrate derivanti da trasferimenti correnti				
	1.2.1 Trasferimenti dallo Stato				
1.2.1.40	Funzionamento	€ 1.797.922,00	€ 1.797.922,00	€ 1,797,922,00	€ 0,00
1.2.1.45	Compensi personale a tempo determinato		<u>_</u>		
1.2.1.46	Funzionamento anno 2017				
1.2.1.50	Fondi accessori contrattuali				
1.2.1.55	IRAP				
1.2.1.60	Formazione ed aggiornamento				
1.2.1.65	Missioni				

8





* 11	1		1		1
				Compensi e Missioni per esami	1.2.1.70
				Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.Lvo 297/94)	1.2.1.75
	€ 71.993,00	€ 71.993,00	€ 72.000,00	Regione Puglia	1.2.1.76
€ 0,00	€ 300,00	€ 300,00		Recuperi erimborsi diversi	1.2.1.80
€ 0,00	€ 1.870.215,00	€ 1.870.215,00	€ 1.869.922,00	OTALE ENTRATE TRASFERIMENTI CORRENTI	The state of the s
€ 0,00	€ 2.275,099,78	€ 2.275.099,78	€ 2.209.922,00	TOTALE ENTRATE CORRENTI	
					ParteII
Residui anno 2018	Riscosse anno 2018	Accertamenti anno 2018	Previsioni di competenza 2015		
				Titolo III–Partite di giro	
				3.1.1 Entrate aventi natura di partita di giro	
€ 0,00	€ 88.980,65	€ 88.980,65	€ 89.000,00	Ritenute erariali	3.1.1.300
€ 0,00	€ 32.772,39	€ 32,772,39	€ 40 000,00	Ritenute previdenziali e assistenziali	3.1.1.301
€ 0,00			€ 0,00	Ritenute diverse	3.1.1.302
€ 0,00			€ 0,00	Trattenute per conto di terzi	3.1.1.303
€ 0,00	€ 21.182,39	€ 21.182,39	€ 30.000,00	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	3.1.1.304
€0,00				Reintegro fondo minute spese	3.1.1.305
€ 0,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€ 159.000,00	TOTALE ENTRATE PER PARTITA DI GIRO	
		1	LE ENTRATE	RIEPILOGO DEL	
€ 0,00	€ 2.275.099,78	€ 2.275.099,78	€ 2.209.922,00	TITOLOI	
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	TITOLO II	
€ 0,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€ 159.000,00	TITOLO III	
€ 0,00	€ 2.418.035,21	€ 2.418.035,21	€ 2.368.922,00	TOTALE	

Per ciò che concerne le Entrate dell'Istituto, le stesse sono rappresentate complessivamente da €2418.035,21. Il dettaglio delle entrate vede il contributo della Regione Puglia di €71.993,00 ed il contributo del M.I.U.R. pari ad €1.797.922,00. È evidente l'esiguità dei versamenti rispetto alle uscite di competenza.

#### DETTAGLIO USCITE

#### **BILANCIO CONSUNTIVO 2018**

Parte II						T = 0.00	
3		Previsioni di competenza 2018	Previsioni cassa anno 2018	Impegnato 2018	Pagato competenza 2018	Differenza rispetto a disponibilità di bilancio	Residuo 2018
Titolo I -	-Uscite correnti						
1.1 Funz	ionamento						
1.1.1 Use	ite per gli organi dell'Ente		8				
1.1.1.5	Indennità di presidenza e di direzione	€ 0,00					
1.1.1.6	Compensi, indennità direzione amministrativa	€ 0,00					
1.1.1.10	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti di organi	€ 1.072,33	€ 2,121,00	€ 692,10	€ 692,10	€ 380,23	€ 0,00





		10		1	1	1	12
1.1.15	Compensi, indennità di missione e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori	€ 8.900,00	€ 3.820,00	€ 8.826,30	€ 3.816,95	€ 73,70	€ 5.009(35)
	Fondo consulta studenti	€0,00	€0,00				€0,00
	LE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	€ 9.972,33	€ 5.941,00	€ 9.518,40	€ 4.509,05	€ 453,93	€ 5.009,35
	Oneri per il personale in attività di servizio						
1.2.25	Compensi personale a tempo determinato	€345.000,00	€ 329.605,00	€ 342.886,24	€ 329.602,62	€ 2.113,76	€ 13.283,62
	Altri assegni fissi	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,00
1.2.30	Compensi accessori contrattuali	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,00
1.2.35	Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.Lvo	€ 2.350.00	€ 3.246,00	€ 2.305.50	€ 2.645,50	€ 44,50	€ 340,00
1.2.40	297/94) Compensi, indennità di missione e rimborso per		0.3.240,00			€ 0.00	€ 0,00
1.2.45	esami IRAP	€ 0,00		0.000	0.24 906 50	€ 1.342,16	€ 1.851.25
1.2.50	IRAL	€ 28.000,00	€ 24.810,00	€ 26.657,84	€ 24.806,59		€ 0.00
1.2.55	Formazione e aggiornamento personale	€ 0,00				€0,00	- hilling
.1.2.56	Compensi personale a tempo indeterminato	€2.092.000,00	€ 2.238,050,00	€ 2.091.957,68	€ 1.915.433,21	€ 42,32	€ 176.524.47
TOTAL	E ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	€ 2.467.350,00	€ 2.595.711,00	€ 2.463.807,26	€ 2.272.487,92	€ 3.542,74	€ 191.319,34
	Uscite per acquisto di beni di consumo e di servizio						
.1.3	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre	€ 0,00				€ 0,00	€0,0
.1.3.60	pubblicazioni Acquisto di materiale di consumo e noleggio di		02/6600	€ 2.395,71	€ 2.662,40	€ 603,87	€ 266.6
1.3.61	materiale tecnico	€ 2.999,58	€ 2.665,00	€ 2.393,71	6 2.002,40	€0,00	€ 0,0
1.3.62	Manutenzione ordinaria sedi	€ 0,00	0.105.00	0.125.00	€ 125,00	€ 875,00	€0,0
.1.3.65	Uscite di rappresentanza	€ 1.000,00	€ 125,00	€ 125,00	€ 16.465,16	€ 41,13	€ 1.143.7
1.3.66	Uscite servizio pulizia istituto	€ 17.650,00	€ 18.686,00	€ 17.608,87			€ 1.514,0
.1.3.67	Uscite servizio uscieri istituto	€ 35.250,00	€ 37.530,00	€ 35.247,16	€ 33,733,16	€ 2,84	
1.3.68	Uscite per buoni economali Uscite per il funzionamento di commissari, comitati,	€0,00	1			€ 0,00	€0,0
.1.3.70	Uscite per il funzionamento di continussati, contidut, ecc.	€ 0,00				€ 0.00	€0,0
1.1.3.75	Uscite per accertamenti sanitari	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,0
1.3.80	Uscite per pubblicità	€ 500,00	€ 370,00	€ 366,00	€ 366,00	€ 134,00	€ 0,0
1.1.3.85	Uscite per servizi informatici	€ 700,00	€ 621,00	€ 620,60	€ 620,60	€ 79,40	€ 0,0
1.1.3.90	Acquisto vestario e divise	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,0
1.1.3.95	Fitto locali	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,0
	Manutenzione ordinaria strumenti	€ 0,00	)			€ 0,00	€ 0,0
	Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,1
1.1.3.105		€ 0.00				€ 0,00	€0,
	0 Uscite postali	€ 0,00				€0,00	€ 0.
1.1.3.113	Uscite per studi, indagini e rilevazioni Uscite per l'organizzazione e la partecipazione a					€0,00	€0.
1.1.3.120	0 convegni, congressi, mostre ed altre manifestazioni	€0,0				€ 0,00	€0.
1.1.3.12	5 Usone per concorsi	€ 0,0			201801		
1.1.3.13	O Canoni d'acqua	€ 1.200,0	0 €970,0			€ 232,09	€0.
1.1.3.13	5 Energia elettrica	€ 5.500,0	0 € 5.500,0	0 € 5.489,0	€ 5.489,00	€ 11,00	€ 0.
1.1.3.14	Combustibili per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti tecnici	€ 5.400,0	0 € 5.350,0	0 € 5,326,6	6 € 5.326,66	€ 73,34	€0
1.1.3.14	787 11.	€ 0,0	0			€0,00	€0
	Trasporto e facchinaggi	€0,0	0 .			€ 0,00	€0
	Premi di assicurazione	€0,0	0			€ 0,00	€0
70	TALE USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI	€ 70.199,5		0 € 68.146,9	1 € 65.755,89	€ 2.052,67	€ 2.391

10

G. PAISIELLO TARANTO

	CONSUMO E DI SERVIZIO				10	7	(65)
T	Interventi diversi					A TAA	33
		€ 0.00				€ 0,00	€ 0,00
	Masterclass	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,00
2.1.165	Saggi					€0,00	€ 0,00
2.1.170	Esercitazioni didattiche	€ 0,00	2010.00	6201.00	€ 201,00	€ 99,00	€ 0,00
2.1.171	Attività artistica 2016	€ 300,00	€210,00	€ 201,00	E 201,00	€ 0.00	€ 0,00
2.1.175	Manutenzioni artistiche	€0,00					€ 0.00
2.1.180	Produzione artistica	€ 0,00				€ 0,00	
2.1.185	Borse di studio	€ 700,00	€ 700,00	€ 700,00	€ 700.00	€ 0,00	€ 0,00
OTALE	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€ 1.000,00	€ 910,00	€ 901,00	€ 901,00	€ 99,00	€ 0,00
.2.2	Uscite per attività economiche rilevanti agli effetti dell'IVA					€ 0,00	€ 0,00
.2.2.190	Manutenzioni artistiche	€ 0,00				€ 0,00	€ 0.00
	Produzione artistica	€ 0,00			1	€ 0,00	€0,00
TOTA	LE USCITE PER ATTIVITA' ECONOMICHE	€ 0.00				€0,00	€ 0,00
]	RILEVANTI AGLI EFFETTI DELL'IVA TOTALE USCITE CORRENTI		€ 2.674.379,00	€ 2.542.373,57	€ 2.343.653,86	€ 6.148,34	€ 198,719,71
Parte II Uscita			*				
1.2.3	Oneri Finanziari					2 7 V-	0.0.00
	Interess: passivi					€ 0,00	€ 0.00
1.2.3.200		€ 2,200,00	€ 2.200,00	€ 2.198,40	€ 2.198,40	€ 1,60	€ 0,00
1.2.3.205						€ 0,00	€ 0,00
1.2.4	ONERI TRIBUT ARI					€ 0,00	€ 0,00
		€ 0,00				€0,00	€ 0,00
1.2.4.210	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI					€ 0,00	€ 0,00
		€ 520,00	€ 520,00	€ 520,00	€ 520,00	€ 0,00	€ 0,00
1.2.5.215	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					€ 0,00	€ 0,00
1.2.6.220	Spese legali	€ 0,00				€0,00	€ 0.00
1.2.6.22	D.T.	€ 34,500,00	€30.740,00	€ 29,480,36	€ 28.319,38	€ 5.019,64	€ 1.160.9
	5 Spese consulenza commercialista	€ 50.753,00	€ 18.250,00	€ 50.753,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.753,0
		€81.000,00	€ 175.300,00	€ 80.927,49	€ 70.789,28	€ 72,51	€ 10.138,2
	0 Spese Future	€ 0,00				€ 0,00	€ 0.0
1.2.6.23	5 Fondo di riserva TOTALE		€ 227.010,00	€ 163.879,25	€ 101.827,06	€ 5.093,75	€ 62.052,1
	TOTALE USCITE CORRENT	I € 2.717.494,91	€ 2.901.389,00	€ 2.706.252,82	€ 2.445.480,92	€ 11.242,09	€ 260,771,9
		Carra 11474/74					
TITOLO	O II – USCITE IN CONTO CAPITALE						
	estimenti					€0.00	€0,0
2.1.2 A	equisizione di immobilizzazioni tecniche	-	2152125	0.104.007.4	€ 112.574,49	€ 73.60	€ 12.251.5
2.1.1	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	€ 124,900,00	€ 135.450,00	€ 124.826,4	U E 112.374.49		
2.1.2.40	Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali	€ 0,00				€ 0,00	€ 0,0
	Ripristini, trasformazioni e manutenzione straordinaria impianti, attrezzature e strumenti					€ 0,00	€0.
2.1.2.4	05 musicali						

11

# G. PAISIELLO

2.1.2.415 Acquisti per biblioteca	€0,00				€ 0,00	€ 0,00
TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	€ 124.900,00	€ 135,450,00	€ 124.826,40	€ 112.574,49	€ 73,60	€ 12.251,91
TITOLO III – PARTITA DI GIRO						
3.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						
3.1.1 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						
3.1.1.700 Ritenute erariali	€ 89.000,00	€ 89.000,00	€ 88.980,65	€ 88.980,65	€ 19,35	€ 0,00
3.1.1.701 Ritenute previdenziali e assistenziali	€ 40.000,00	€ 32.750,00	€ 32.772,39	€ 32.772,39	€ 7.227,61	€ 0.00
3.1.1.702 Ritenute diverse	€ 0,00				€ 0,00	€ 0.00
3 1.1 703 Trattenute a favore di terzi	€ 0,00				€ 0.00	€ 0.00
3.1.1.704 Rimborso Somme Pagate per conto terzi (I.V.A.)	€ 30.000,00	€ 21,200,00	€ 21.182,39	€ 21.182,39	€ 8.817,61	€ 0.00
TOTALE USCITE PER PARTITA DI GIRO	€ 159.000,00	€ 142.950,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€ 16.064,57	€ 0,00
RIEPILOGO DELLE USCITE						
TITOLOI	€ 2.717.494,91	€ 2.901.389,00	€ 2.706.252,82	€ 2.445.480,92	€ 11.242,09	€ 260.771,90
тпогол	€ 124.900,00	€ 135.450,00	€ 124.826,40	€ 112,574,49	€ 73,60	€ 12,251,91
TITOLO III	€ 159.000,00	€ 142.950,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€ 16.064,57	€ 0,00
TOTALE	€ 3.001.394,91	€ 3.179.789,00	€ 2.974.014,65	€ 2.700.990,84	€ 27.380,26	€ 273.023,81

L'uscita maggiormente rappresentativa è stata quella afferente il personale docente a tempo indeterminato, in comando dai ruoli della Provincia di Taranto. Il costo complessivo di tale spesa, come già detto, è pari ad €2.091.957,68. A tale spesa si unisce il costo del personale docente a tempo determinato che è pari ad €342.886,24. Tali due voci di spesa rappresentano oltre l'85% c.a. del totale complessivo di tutte le spese dell'Istituto, al netto delle "partite di giro".

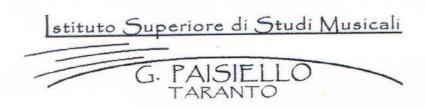
Il totale delle spese impegnate è di €2.974.014,65, di cui €273.023,81 sono residui passivi da pagare nel corso del 2019. Come già detto (vedasi pag. 1) l'esercizio finanziario chiude con un disavanzo di esercizio che viene parzialmente compensato dall'azzeramento dei residui passivi degli esercizi precedenti (come spiegato più sopra).

Le uscite per "Indennità di Presidenza e direzione" al Titolo 1.1.1.5, nel 2018 sono state pari a zero, poiché in conformità alla legge (l'indennità di direzione è stata corrisposta, al direttore didattico, direttamente dall'Ente Finanziatore in Busta Paga).

Le uscite per "compensi personale a tempo determinato" di cui sopra, fanno riferimento al periodo Gennaio - dicembre 2018 (con interruzione di contratto per il periodo feriale estivo) e sono in linea con il precedente esercizio finanziario.

#### RESIDUI PASSIVI D'ISTITUTO

Per ciò che concerne i residui passivi, gli stessi ammontano ad €375.288,26. È opportuno soffermarsi su di essi: €273.023,81 sono residui di competenza 2018; €33.779,38 sono residui 2017; €68.485,07 sono residui relativi al 2015/2016. In allegato alla presente il dettaglio di quanto sopra sintetizzato. È opportuno soffermarsi tuttavia sulle specificità di alcuni residui. Per gli anni 2015-2016 e 2017 non esistono infatti "debiti" reali dell'Istituto, in quanto trattasi di residui afferenti impegni sovra-capienti rispetto alle reali necessità emerse in corso d'opera. In allegato alla presente relazione vi sono le tabelle esplicative di tutti i residui passivi dell' Istituto alla data odierna, con distinzione di quelli che possono esse azzerati.



Permane l'estrema incertezza rispetto a criteri, tempi ed entità dei contributi ministeriali, che ha reso oggettivamente non possibile la definizione di un bilancio di previsione nelle modalità prescritte (basti pensare che ancora oggi non si conosce l'entità dell'ultima tranche di contributo 2018).

#### CONTENZIOSI IN ESSERE

Come si evince da relazione allegata, redatta dall'Avv. Andrea Ostillio, nel corso del 2018 la ditta Vitale Francesco, che aveva eseguito una parte di lavori di rifacimento funzionale del secondo e del terzo piano dell'immobile di via Duomo, ha avanzato pretese per presunti lavori extracontrattuali, mai richiesti dalla committente, per un totale di €88.890,85 oltre interessi. L'istituto è stato costretto pertanto a nominare un legale di fiducia, l'Avv. Andrea Ostillio, per la costituzione in giudizio. La posizione dell'Istituto è chiarita nella allegata relazione predisposta dall'Avv. Andrea Ostillio.

#### CONCLUSIONI

In conformità con i criteri generali di programmazione che hanno accompagnato il varo del bilancio preventivo per il 2018 e che sono stati ripresi e si postulano in sostanziale continuità anche per la determinazione degli scenari futuri del nostro Istituto, si rileva conclusivamente che il conto consuntivo del 2018, letto nel suo insieme, costituisce prova di un triplice obiettivo che l' I.I.S.S. "G.Paisiello" ha posto al suo orizzonte e sta intanto, pur nelle difficoltà di questo frangente storico, conseguendo:

- il rafforzamento della didattica, nel segno di una particolare attenzione alla formazione musicale di base e in quello di una cura specifica, puntualmente definita, dell'alta formazione, anche attraverso lo sviluppo delle tecnologie e delle aree di innovazione, che attualmente presso la nostra struttura sono state messe in condizione di avvalersi di una dotazione strumentale all'avanguardia;
- 2) il potenziamento della produzione e della ricerca, con l'incentivazione alla costituzione di gruppi musicali, con un investimento crescente sull'attività concertistica, con l'allargamento di una rete di collaborazioni, con una promozione speciale dei rapporti internazionali e delle esperienze formative di studenti e diplomati, sulla scorta di un programma di scambi europei, con l'approntamento di strutture e di una rete logistica adeguate sulle quali l'Istituto punta come sue risorse necessarie;
- 3) L'apertura al territorio e il consolidamento in esso del ruolo dell' Istituto, in vista della realizzazione di un "Polo della cultura" e comunque di una pianificazione culturale che veda coinvolte anche le altre istituzioni pubbliche e che si imperni sul nostro Istituto AFAM come centro propulsore indispensabile nella congiuntura che viviamo di cultura, di socializzazione, di promozione della qualità della vita;
- 4) la messa in funzione di un'immobile, storico, all'interno del quale svolgere in maggiore economicità e funzionalità l'attività didattica.

In conclusione, è possibile dire che molti obiettivi, nonostante le difficoltà a cui sopra si è fatto cenno per altro a titolo esemplificativo, sono stati raggiunti, pur esistendo, all'interno dell' istituto, ancora molte criticità legate alla mancata compiuta realizzazione della statizzazione dello stesso.

Tanto premesso si sottopone la presente relazione alla valutazione del C.d.A. e dei Revisori dei Conti, al fine di ottenere l'approvazione del conto consuntivo 2018.

0. Immobiliszazioni materiali

(III) mmobilizzazioni finanziarie

1) Paretcipazioni in: a) consore!

n) ret di Ishtunoni

III. Disponibilità liquine

C) RATELE RISCONTI Sate) Vitivi Autout ates!

TOTALE ATTIVO

3.83" (59)

2) Crediti

Terresi e feateriosti. implanti e attrezzature Attezanture distatione Immobilizzazioni in corso e acconti Dintrineal digodimento

TOTALE	PASSIVO

€ 612.014.	06 61 248 081.30	and the same

TOTALE	DACE
TANTALE	P1433

4) (avort) in coreo	€ 0,00	€ 0,00	4
4) or caso(If First) is mend	€0,00	€ 0,00	1
To accondi	60,00	€ 0,00	1
TOTALE	€0,00		
II. Residul attivi, con separate indicatione, per clascuna			
Civilio serso la Stata e altri soggetti pustilici	€ 0,00	€.0,00	
Credit versolteral	€ 0,00	€0,00	
Chedit versordanspra	€ 6,00	€ 0.00	_
Crediti verso reti di atRupprii	€ 0.00	€ 0,00	1
CHOST VESSE (B) SERVED II	2 0.00		
Credit verso at:	€0.00	€0,00	

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (8) \$ 156.623.45 \$ 927.536.80

TOTALE RATELE RISCONTI (C)

€ 166 624,45 € 927.516,80 TOTALE € 168 628,46 € 527,516.80

€ 612.014.36 € 1.248.061.30

Rimonenze		
Materie or me, sussidiarie e di consumo	€ 0,06	€ 0,00
Opropotal in corso di lavorazione e semilavorati	€ 0,00	€ 0,00
9 layor, in corso	€0,00	00,03
Lo catalif field emerci	€0,80	€ 0,00
e acconti	€ 0,00	€ 9,00
	TOTALE € 0,00	

a) vento conseral	€ 0.00	€0,00	
o) verya reti di taliturioni	6,0,00	00,00	
c) verso lo Stato e altri seggetti subbilci	€ 1,00	€ 0,00	
d) verso alcri	€9,00	60,00	
3) Crediti financiari diversi (titoli)	6 0.00	€ 0,00	
TOTALE	€6,00	60,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	€ 445 390,50	6 128 564,50	334
SLATTIVO CIRCOLANTE			

€ 0,00	€ 0,00
€0,00	€ 0,00
€0.00	€ 0,00

€ 0,00	€0,00
€0,00	€ 0,00
cana	60.00

B	€ 445,390,50	€ 820,364,50	dow
	€ 0,00	€ 0,00	
L	€ 0,00	€ 0,00	_
-	€ 427,962,90	€ 803.136,50	45%
L	€ 17.428,00	€ 17.428,00	
L	€ 0.00	€ 0,00	
	€ 0,00	€ 0,00	

€0,00

€ 0,00

B - RESIDUI PASSIVI

TOTALE RESIDUI (8)	€ 375, 280,26	€ 580,202,16	-5-7K	100
5) debiti diversi	€0,00	€ 0,60		
4) debiti verso io Stato ed altri soggetti subb	€ 0,00	€ 0,00		
3) debiti verso fornitori	€ 375-288,26	€ 580 202,16	-15%	_
2) verso altri finanziatori	€ 0,00	€ 0,00	_	
1) verso le banche	€ 0,00	€ 0,00		_
T				72

€ 0,00	€0,00		
€ 0,00	€ 0,00		
€ 375.288,26	€ 580.202,16	-15%	
€ 9,00	€ 0,00		
€0,00	€ 0,00		
€ 375, 288,26	€580.202,16	-95%	O Billion
	€ 0,00 € 375 288,26 € 0,00 € 0,00	€ 0,00 € 0,00 € 375 288,26 € 580 202 16 € 0,00 € 0,00 € 0,00 € 0,00	€ 0,00 € 0,00 € 375 286.26 € 580 202,16 ±54 € 0,00 € 0,00 € 0,00 € 0,00

TOTALE RESIDUI (8)	€375 288.26	6 590 300 16	
5) debiti diversi	€0,00	€ 0,00	
fil debiti verso io Stato ed aitri soggetti subb	€ 0,00	60,00	
3) depiti verso fornitori	€ 375.288.26	€ 580 202,16	-15%
2) verso altri finanziatori	€ 0,00	€ 0,00	_
I) verso le banche	€ 0,00	€ 0,00	

€0.00

€0,00

€0,00

I. Avanzi (Disavanzi) economici anni precede	€ 320,564,50	€ 241.354,10	-
II. Avanza (D'savanzo) economico d'esercialo	-€ 83,638,40	€ 426.515,04	-120/6
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	€296.726,10	€657,879,14	-5704
3			

×	 2.7	121	820	660	CAL	NETT	ų
,,,,	 741	154	1000	42.0		11621	3

C - RATELE RISCONTI

1) Ratel passivi

2) Risconti passivi

TOTALE RATELE RISCONTI [ C ]

		ANNO	ANNO	VARIZ 56
PASSIVITA	28000		F-200 10	
		2010	2012	

	Parte I - Entrata	AN	NO FINANZIARIO 2	010	ANIX	O FINANZIARIO 20	11
	DENOMINAZIONE	Residul	Competenza (Accenamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
to the	TITOLO I ENTRATE CORRENTI						
	1.1 ENTRATE CONTRIBUTIVE			M. Property	STATE OF THE STATE OF		
1	Contribut degli studenti	€ 0.00	€ 404.884.78	€ 404.884.78		€ 117.506.50	€ 117.506,5
	Contributi di Enti e Privati per particolan progetti						
	1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI		C 758	0 - 100 00 000			
1	Trasferimenti dallo Stato	€ 0,00	€ 1.797.922,00	€ 1.797.922,00		€ 351,319,00	€ 351,319,0
	Tresferimenti dalle Regioni		€ 71,993,00	€ 71.993.00		€ 700,000,00	€ 700,000.0
3	Trasferimenti dalle Provincie					C / 50/000/00	£ 100.000.
4	Trasferimenti dal Comuni				- (III - (III III III II II II II II II II II II		
5	Tresferimenti de altri Enti pubblici						0.0007
	Tras/enmenti da Privati						
		300-00					
	1.3 ALTRE ENTRATE						
1	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione del servizi						
	Redditi e proventi patrimoniali						
	Poste correttive e compensive di uscite correnti						
	Entrate non classificabili in altre voci		€ 300.00	€ 300.00	- 14		-7
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	€ 0.00	€ 2.275.099,78	€ 2.275.099.78		€ 1.168.825.50	€ 1,168,825,
		234000000000000000000000000000000000000	C 2:27 0:000,70	C 2.210.000,10		C 1.100.020,00	Chicago and
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	2.1 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	30 S (1 10 S (1)				BELOVE SERVE	EMESTA GOV
4	Alenazione di immobili e diritti reali					MURING STATE	10.0
	Alienazione di immobilizzazioni tecniche						
	Realizzo di valori mobiliani						
-	INDURED OF EDUCATION OF THE PROPERTY OF THE PR						
	2.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITAL	<b>E</b>					
1	Trasferimenti dalla Stato						
2	Trasferimenti dalle Regioni						
3	Trasferimenti dalle Provincie	and the same of					
4	Trasferimenti dai Comuni						
=	Trasferimenti da altri Enti pubblici						
-							
	Trasferimenti da Privati				-		
				14 5 M 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15			
5	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI		.0. 16				
5							
5	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui	0		0	0	0	
5	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di multui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
5	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di multi Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
16	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di multi Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	0	0	0		0	
16	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di multi Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO						€ 89.812,
6	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di multi Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO	0	0	0		0	€ 89.812, € 89.812,
6	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO Entrate aventi natura di partita di giro TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€ 0,00 € 0,00 RIEPILOGO	0 € 142.935,43	€ 142.935,43 € 142.935,43	0	€ 89.812,82	
6	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO Entrate aventi natura di partita di giro TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO TITOLO I	€ 0,00 € 0,00 RIEPILOGO	0 € 142.935,43 € 142.935,43	€ 142.935,43 € 142.935,43	0	€ 89.812,82	
6 1 2	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO Entrate aventi natura di partita di giro TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	€ 0,00 € 0,00 RIEPILOGO	0 € 142.935,43 € 142.935,43	€ 142.935,43 € 142.935,43	0	€ 89.812,82	
6 1 2	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO Entrate aventi natura di partita di giro TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO TITOLO I	€ 0,00 € 0,00 RIEPILOGO	0 € 142.935,43 € 142.935,43	€ 142.935,43 € 142.935,43	0	€ 89.812,82	
5 1 2	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO Entrate aventi natura di parita di giro TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO TITOLO I	€ 0,00 € 0,00 RIEPILOGO	0 € 142.935,43 € 142.935,43 DELLE ENTRATE	€ 142.935,43 € 142.935,43	0	€ 89.812,82	€ 89.812,
6 1 2	2.3 ACCENSIONE DI PRESTITI Assunzione di mutui Assunzione di altri debiti finanziari TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO 3.1 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO Entrate aventi natura di partita di giro TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO TITOLO II TITOLO II	€ 0,00 € 0,00 RIEPILOGO	0 € 142.935,43 € 142.935,43 DELLE ENTRATE	0 € 142.935,43 € 142.935,43	0	€ 89.812,82 € 89.812,82	€ 89.812,



#### RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

	Parte II - Uscita	10.0	ANNO FINANZIARIO	2018	All Maria All	NNO FINANZIARIO	2017
COLUCE	DENOMINAZIONE	Residu	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residul	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TITOLO I USCITE CORRENTI			MANAGE OF THE SHARES			
	11 FUNZIONAMENTO						W-176-176-17
1.1	Uscite per gli organi dell'Ente	€ 5.009.35	€ 9.518,40	€ 4.509.05	€ 1.427.67	€ 5.465.45	€ 4.037 7
	Oneri per il personale in attività di servizio		€ 2.463.807.26	€ 2.272.487.92	- M/I	€ 2 682.805.44	€ 2 359 164 1
	Usote per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	€ 2.391.02	€ 68 146 91	€ 65.755,89	€ 13.852.67	€ 60.306.72	€ 46 454.0
	CONTENSO PRESSOR DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DE LA CONTENSO DE LA CONTENSO DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DE LA CONTENSO DE LA CONTENSO DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DEL CONTENSO DE LA CONTENSO DE			NEW 1	£10.002,07	# 00-300 12	E 40,404)
2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	€ 0.00	€ 901,00	€ 901,00	€ 0,00	€ 7.700.00	€ 7,700,0
	Uscite per attività economiche		200,00	2 33 1,33	0,00	07,700,00	63,700,0
2.3	Onen finanziari	€ 0.00	€ 2.198.40	€ 2.198.40	€ 0.00	€ 1,151,00	€ 1.151.0
24	Oneri tributari		7.33.73.73.7			0 1.101.00	61.1911
2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	€ 0.00	€ 520.00	€ 520 00	€ 0.00	€ 3.151,97	€ 3 151.9
	Uscite non classificabili in altre voci	€ 62.052.19	€ 161,160,85	€ 99,108,66	€ 126.101.47	€ 289 646,35	€ 163 544 8
	TOTALE USCITE CORRENTI	The state of the s	€ 2.706.252.82	€ 2.445.480.92		€ 3.050,226,93	€ 2.585.203.8
	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	C 2001111,00	C 211 CO. 202, OZ	£ 2.445,460,52	€ 400.023,00	C 3.030,220,33	€ 2,300,200,0
	I I INVESTMENTS OF THE SECOND STATES	ancorrula.					
1 1	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	€ 12.251.91	€ 124.826.40	6 140 574 40	E 40 00 1 00	6 70 000 40	6.00.500
	Acquisizione di immobilizzazioni teoriche	€ 12.201,91	€ 124.020,40	€ 112.574.49	€ 46.694,00	€ 79 200,40	€ 32.506,4
	Partecipazione e acquisto di valori immobiliari						
1.5	Partecipezione e abquisto di valori intriocritari						
	C GNERI COMUN				PARTY BALLEY	BEA STATE	A STATE OF THE STA
21	Rimborsi di mutui						
2.2	Rimborsi di anticipazioni passive						
23	Estinaione debiti diversi						
	2.5 ACCANTONAMENTO PER USOITE FURURE						
3,1							y/www.
3.2							
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	€ 12.251,91	€ 124.826,40	€ 112.574,49	€ 46.694,00	€ 79.200,40	€ 32.506,4
	TITOLO III - USCITE PER PARTITE DI GIRO						
	O 1 LIBESTE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO						1980 Name   1980
1.1	Uscite aventi natura di partita di giro	€ 0,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€ 0,00	€ 89.812.82	€ 69.812,6
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO	€ 0,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€-00	€ 89.812,82	€ 89.812,8
	RIEPILOGO DELLE USCITE PER TITOLI						
	TITOLO I	€ 260.771,90	€ 2.706.252,82	€ 2.445.480,92	€ 465.023,09	€ 3.050.226.93	€ 2.585.203,8
	TITOLO II	€ 12.251,91	€ 124.826,40	€ 112.574,49	€ 46.694,00	€ 79.200,40	€ 32.506,4
	TITOLO III		€ 142.935,43	€ 142.935,43	€0,00	€ 89.812.82	€ 89.812,8
	TOTALE	€ 273.023,81	€ 2.974.014,65	€ 2.700.990,84	€ 511.717,09	€ 3.219.240,15	€ 2.707.523,0
				Est Taring			Statestay
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
						Market Street	
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	€ 273.023,81	€ 2.974.014,65	€ 2.700.990,84	€ 511.717,09	€ 3.219.240.15	€ 2.707.523.0



#### Situazione\_Amministrativa

#### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

		Allegato 7
ESERCIZIO 2018		€ 927.516,80
IN C/COMPETENZA	€ 2.418.035,21	
IN C/RESIDUI	€-	€ 2,418,035,21
IN C/COMPETENZA	€ 2.700.990,84	
IN C/RESIDUI	€ 477.937,71	€ 3.178 928,55
ESERCIZIO 2019		€ 166.623,46
DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€-	
DELL'ESERCIZIO	€-	€-
DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	€ 102,264,45	
DELL'ESERCIZIO	€ 273,023,81	€ 375.288,26
D'AMMINISTRAZIONE AL FINE DELL'ESERO 2018	DIZIO	-€ 208.664,80
	IN C/RESIDUI  IN C/COMPETENZA IN C/RESIDUI  ESERCIZIO 2019  DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  DELL'ESERCIZIO  DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  DELL'ESERCIZIO  D'AMMINISTRAZIONE AL FINE DELL'ESERCI	IN C/COMPETENZA  IN C/RESIDUI  IN C/COMPETENZA  IN C/RESIDUI  ESERCIZIO 2019  DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  DELL'ESERCIZIO  DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  DELL'ESERCIZIO  DEGLI ESERCIZIO  D'AMMINISTRAZIONE AL FINE DELL'ESERCIZIO



		Previsioni di competenza 2018	ітреди инно 2018	Pagate anno 2018	Residuo anno 2018
Titolo I -Uscite correnti	ad and a second	*			
1.1 Funzionamento					
Ξ	Uscite per gli organi dell'Ente	€ 9.972,33	€ 9.518,40	€ 4.509,05	€ 5,009,35
1.1.2	Onerì per il personale in attività di servizio	€ 2.467.350,00	€ 2.463,807,26	€ 2.272.487,92	€ 191,319,34
1.1.3	Uscite per acquisto di beni di consumo e di servizi	€ 70.199,58	€ 68.146,91	€ 65,755,89	€ 2.391,02
1.2 Interventi diversi					
1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	€ 1.000,00	€ 901,000	€ 901,00	€ 0,00
1.2.2	Uscite per attività economiche				
1.2.3	Onen finanziari	€ 2.200,00	€ 2.198,40	€ 2.198,40	€ 0,00
1.2.4	Onen tributari				
1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	€ \$20,00	€ 520,00	€ 520,00	€ 0,00
1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	€ 166.253,00	€ 161.160,85	€ 99.108,66	€ 62,052,19
	TOTALE USCITE CORRENTI	€ 2.717.494,91	6 2.706.252,82	€ 2,445,480,92	€ 260.771,90
Titolo II - Uscite in conto capitale	nito capitale	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR			
2.1.2 Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	mobilizzazioni tecniche				
2.1.1	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	€ 124,900,00	€ 124.826,40	€ 112 574,49	€ 12.251,91
2.1.2.400	Acquisto di impianti autrazzature e strumenti musicali	€ 0,00			
2.1.2.410	Acquisto di mobili e macchine d'ufficio	€ 0,06			
2.1.2.415	Acquist per biblioteca	€ 0,00			
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	€ 124.900,00	€ 124.826,40	€ 112.574,49	€ 12.251,91
Titolo III Uscite per partite di giro	partite di giro				
3.1 Uscite aventi natura di partite di giro	di partite di giro	€ 159,000,00	€ 142,935,43	€ 142,935,43	€ 0,00
	TOTALE USCITE PER PARTITA DI GIRO	€ 159,000,00	€ 142.935,43	€ 142,935,43	6 0,00
RI	RIEPILOGO DELLE USCITE				
LOTOLLL		62.717.494,91	€ 2,706.252,82	€ 2.445.480,92	€ 260,771,90
HOTOLL		€ 124.960,60	€ 124.826,40	€ 112.574,49	€ 12.251,91
III OTOLLI.		€ 159,000,00	€ 142.935,43	€ 142.935,43	€ 9,00
	TOTALE	€ 3.001.394,91	€ 2.974.014,65	€ 2.700.990,84	€ 273.923,81
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	MNISTRAZIONE				
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	€ 3.001.394,91	62.974.014,65	€ 2.700.990,84	€ 273.023,81



#### EXTRATE PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE anno 2018

D	×	*	T)	r

6 2,418,035,21	€ 2.368.922,00	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	
***************************************		O DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	MAYA
£2.418.035,21	00,226,835.2 9	TOTALE	
£t'\$£6'Z\$1.3	00'000'651 9	шо	THOU
	0	по	LILOT
8L'660'SLZ'Z Э	6 2.209.922 <sub>0</sub> 00	10	TITOL
	RATE	RIEFILOGO DELLE ENT	
£ 145.935,43	00,000.621 9	TOTALE ENTRATE PER PARTITA DI GIRO	
6 142,935,43	00'000'651 9	Entrate aventi natura di partite di giro	3.1.1.
		orig ib stirred ib sruten itaeve etc.	3.1 Entr
WE		II – Entrate per partite di giro	I oloniT
		TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	
		distant ib anoism	2.3 Acox
	2	ate derivanti da trasferimenti in conto capitale	22 Entr
		ate per altenazione di beni patrimoniali	2.1 Entr
		I – Entrate in conto capitale	I olotiI
81,060.212.1 3	00,226,602.2 3	TOTALE ENTRATE CORRENTI	
00°00£ 3		Recuperi e rimborsi diversi	4.6.1
		olevino o	all E.I
00,599,17 3	00'000'74 3	Trasferimenti Regioni	122
00'776'161'13	6 1.797.922,00	Trasferimenti dallo Stato	1.2.1
		inericorrenti da trasferimenticorrenti	1.2 Entr
84,7488,40¢ 3	00,000,046.9	Contribute degli studenti	1.1.1
		svindirinos ster	1.1 Entr
		- Entrate correnti	I olosi I
Accertati anno 2018	Previsioni di competenza 2018		





€ 0,00	12,250,814,23	12,850,811.2	3	00,226,836,53	LOTALE	
00'0 3	E142,935,43	61,266,2413		6 159,000,00		HLOFO
6 0,00	00'0 €	00,0 €		00,03	The second secon	ILLOFO
00'0 Э	87,275,099,78	87,990,275.2	Э	00,226,602,29		LITOLO
			7		RIEBITOCO DETTE EXLEVIE	
00'0 9	£142,935,43	6142,935,43		6159.000,00	OTALE ENTRATE PER PARTITA DI GIRO	I.
6 0,00					Reintegro fondo minute spese	305,1.1.8
60,00	621.182,39	€ 21.182,39		€ 30,000,00	Rimborso di somme pagate per conto di terzi	+0E1118
00'0 3				00'03	Traffenule per conto di terzi	£0£.1.1.8
00'0 9				00'03	Ritenute diverse	3.1.1.302
00'03	68,277,289	632,772,39		00,000,04 3	Ritenute previdenziali e assistenziali	108.1.1.3
00'03	59'086'88 3	59,086.88 9		00'000'68 €	Ritenute erariali	008,1.1.8
					te aventi natura di perifia di guo	3.1.1 Entra
					Partite di giro	-III oloiiI
Residul anno	Riscosse anno 2018	certamenti anno	ov.	Previsioni di competenza		
						Пэпе
00'0 Э	87,990,872.53	87,660.275.5 9		00,226,602,53	TOTALE ENTRATE CORRENTI	
00'0 ∋	61.870.215,00	6 1.870.215,00		€ 1.869.922,00	E EALBYLE LEVSEERIMEALI CORREALI	TOTAL
00'0 Э	00'00E 3	6300,00		Marine Company	Recuperi erunborsi diversi	08.1.2.1
	00'666'17 9	671.993,00		€ 72,000,00	Regione Puglia	12.1.76
					Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.Lvo	1.2.1.75
					Compensi e Missioni per esami	07.1.2.1
					noissibé	\$9'1:7'1
				100000000000000000000000000000000000000	Formanie ed aggiomamento	15100
					IRAP	12.1.55
					Fondi scoessori contrattuali	05.1.5.1
15000000					7 IOS onns olnamenoismal	95'1'7'
					Compensi personale a tempo determinato	St 1.2.1
00°0 Э	61,797,922,00	6 1,797,922,00		6 1.797.922,00	Funzionamento	12.1.40
					ferimenti dallo Stato	SETT 1.2.1
					e derivanti da trasferimenti correnti	1.2 Entrat
60,09	84,7884,78	87,188,104	3	6 340,000,00	TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE	
	05,306,30	05'908'9	Э	6.5,500,00	Introiti per esami di stato	\$£.1.1.1
	00'000'81 Э	The second secon	Э	6 18,000,00	Contributi certificazione di competenza allievi	08.1.1.
	00'005'77 €	22,500,00	Э	6 22,500,00	Contributi allievi iscritti si corsi IIº livello	\$2.1.1.1
	00'000'61 9		Э	6.19.000,00	Contributi allievi iscritti ai corail l'alivello	02.1.1.
	82,870,915 B	219.078,28	Э	6 155,000,00	Contributi allievi iscritti ai corsi pre-accademici	\$1.1.1.
	00°000°5Z ∂		Э	€ 25,000,00	Contributi allievi isoritti ai corsi tradizionali	01.1.1.
					Contributi allievi isoritti ai corsi anno	LTT
	00°000°56 3	00'000'56	Э	6 95,000,00	Contributi allievi iscritti ai corsi anno	5.1.1.
					ributi agli studenti	
					e contributive	
					intrate correnti	H-I oloni
Kesidui anno 2018	Riscosse anno 2018	2018 2018	γc	Previsioni di competenza		E.

FATRATA PREVENTIVO FINANZIARIO CESTIONALE anno 2018 Parte I

09'0 9 18'828'84 5	92,082,75.9	€ 2,780,996,84	£ 2,974,014,65 £ 142,955.45	60,887,871,5 3	4 3 D81.594,91	3.14.101
1615271#	12 130 31 3	61,275,411 9	84.259.541.3	00'056'271 3	99,006,421 9	ii to Lo ii
6 266,371,96	611.242,09	£ 57445,450,92	18 TSE'90; 'E #	€ 2-901,589,00	4.2.717.494,51	1030113
99'0 >	15'990'91 9	E 145,935,43	6142,956,451	60,424.5	00'000'6\$1 }	REFELOGO DELLE USCITE PER PARTIES DE GRO
00'0 ¥	19/118/89	6 37 183 30	66181,15.3	09,002,12.9	6.10,000,00	(AVA gast often the strainst arrange acrossing) 40° ; i i
90'0 8	50.03				60,03	San S areat a sharefust   COT 1.3.3
90'0 3	1971179	66,277,12,9	66744789	100,087,58.9	00'00 9	200 11.17 Secure of the conference of the confer
90'0 à	\$619	£97096'89 3	£97056788 P	00'000'68 9	00'000'68.9	Sucress Stoneris COS 1.11
						OWN MATERIAL DESCRIPTION OF STREET
		+			-	OMO IG ATTITA DI GRACII ANTO TRE OLOTTI
6 17521'91	99869	6F745'211 3	##'928'121 3	61727429100	90'806'911 3	LOTALE USCUE DE CONTO CANTALE
90'0 €	60'03	1			00.03	asstalful esg Neign A. 111
90'0 <del>3</del>	06'6 9		1		0000	and the metallic series and series are series and serie
00'0 ≯	00'0 9	-				данатия в записания доможни измерения на поста и моска поста поста доможной раз-
16'152'519	00,0%	677272113	6 124 876 46	00'957'5513	00'006'12'1 9	decrease annowaterative y authority and annoyation of the state of the
00'0 3	00'0 #			A STATE OF THE STA		some standard format de some sur fill 1
						[222mps-40]   1
6 TEC 121790	411.242,09	26,084,245,5 3	2875270173	62901.189,00	1676971173	LINES OF THE CONTROL CONTROL OF THE
61'298'19 3 60'03	\$5,093,75 \$ 5,093,75	50'228'101 &	25,678,281.3	00,010,755.9	00'0 9	TIVIOI
11,811 01 b	15743	82,887,07.9	69'125'05 3	00,008.8713	00,000,18.9	======================================
6 59,751,00	e 0°00	60,09	60,585,00	6 18 259 60	6 10, 753,00	1.5 0.227 Speic consideres consideres
65'091 T.3 65'09	19'610'5 3	85,215,38	95'081'61'3	09,045,013	00,002,41.9	T.S.s. gespeckenberens accessives & planners? 255.0.1.1
90,03	60,03				00.03	1 1 0 CACITE NON CLASSIFICABELIES ALTER VOCT
90'0 9	6 0'00	€ 750'00	60,020.9	03,020.9	6 2 2 5 0 0 0 0	Brokh earders embritist 211.11.
40,00	00'0 3				10000	TAND SOCIETY CONSTITUTE E CONTRACTOR DI ENTRACE CONTRACTOR
60°00 9	€ 0,000 € 0,000	1			00:00	IMA DOQUA 2 2011; *21-260; *21:1 *25:0 *2:1
90′9 €	6 0 00		la de la constantina della con			Market anathement position (1, 1)
90,03	09'1 9	09'46T Z3	C9'951'7.9	62,205,09	62,200,00	Appropriate to composite the propriate the propriate that the propriat
						Sociousid head 6.5.
						kttp-17 5 2547
11/611/861 9	PE 8P1'9 3	98,629,636.5 3	52,572,542.5 3	4 2 57 4 379,40	167258957.91	TOTALE USCUE CORRENT
60,0 5	00'0 9				66,69	TOTAL CHOICE SEE ALTIVITATION REGONOMICHE BELEVANTI AGLI EMBETT DELL'AVA
90,9 %	00,0 9				00.03	1.1.1.17 [5:4000000 mg/s/lan
00,35	00'03				0003	AVITAG malls the marele stamments thrette and stool; [4.1]
90°9 ž	00,25,3	69,106.9	09'1963	36,016 9	06'966'1 9	TOTAL USCALL PRE PRESIONAL INTERIORAL
00,0 9 00,0 9	00,0 3	6 100,00	20,007.3	\$ 700,00	00,047.9	attent de section de la constant de
00'0.3	00'0 9				0003	
00,05	00,09	6201,00	€ 201,00	60,0119	60,00	3101 Ameticano 2016
00.05	00'0 9	-	-		00.03	efficiable unstablished of 1.0.1
00/0.2	80,8 9				00'0 3	\$40(\$122340K) 00(1171
28,190,5 9	657502.0	68,837,82.3	16'991'89 3	00,718,17.9	85'561'01.9	(Eleap (Bearett) 2.1
00'0 a	0000	The same of the sa	1	100 230 123	00'0 3	TO 1122 JAMES OF STREET PROCESSES OF SENT DE CONSESSO E DE SENAIZED
00'0 2	00,63				00'0 3	[ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [ [
00°0 B	\$5,87 <del>9</del>	99'978'69	99'920'5 9	00'05253	€2,400,00	1   1   100   ("onlikuskish) per (Takesklauseko e mere per la kondeziron deaki iumekasti teoriksi   1   1   1   ("serimi e competes per epecuals preeriebs
€ 6'00	00'11'9	00,489,00	00,681,23	00'005'53	00,0002.5 9	gridblangram (813.11
00,0 3	60,025.09	167969	16,786.9	00,056.9	€ 17390'00 € 0'00	##96% mess? 3514.14
00'03	00,03		1		00.0 %	1   121   1   1   1   1   1   1   1   1
50°03	00'03				00'h 9	inionarial and and a state and a state and a state and a state
00,0 5	00,0 3				00'0 à	inaccam evitative of latter a descentable a second production of evitative measurements and the second seco
00'6 3	00.0 3				00'03	Strategies or defendable or defendable of the strategies of the st
60°0 B	50,0%				90'0 9	fig96.9861 28.4.1.1
90,0 ± 90,0 5	00,03	109'629 9	6 620,60	00,158.9	6 700,001 6 0,00	systemate and a serial property of the serial seria
00°0 B	00'#51 3	Ø959€ €	00'99€ €	00,002.9	€ 200'00	FILTHE SECURENCES AND PROPERTY
60,0 9 60,0 9	00'0 2		In the second		00'0 3	T. I. 1. 175 Constitution of the Control of the Con
00'0 B	00.03				0000	1.1.3 (W. Uneder per bassa) acceptable (Commission), combining ecc.
€137¢'00	1872.9	91,627,55.9	01,1A5.2E.9	00'0E\$'LE >	633.250,00	obible managementation of 1871
E 7 141,71	6.175,00	6125,00	6135.00	6113,00	00'069'119	namene sequence de constitue de
90'8 9	00,0 3		No 281 III		0000012	dos einachte errechte (2011)
66795; 2-	78,503.3	0779973	11,886.19	0039913	85 666 1 3	[ 1.1.6] Accession of suscriptic of countage e unicago de maternale recoico
00'0 3	00,0.9				0000	1 Section per acquisite and beautiful consumes a diservation and consumers to the first characters and the publishments of the first first consumers of the firs
€ 15171374	PL'795'E 3	26.783.523	42,198,384.25 4 2,465,507,26	6 1,595,711,90	08.025.134.2 9	ODINE OVER PER B. PERSONALE IN ATTIVITY DI SERVIZIO
E138 (56 4)	26222	E191543511	89'156'160'E 9	00'050'955'19	00'000'160'19	\$1.1.5 Commende milenges independents
50,03	00.03	60'908'90 9	18,720,82.9	654.810,00	00,000,82 9	717 22 Carrettues a stituestamento beacterje
00°0 3	00'0 9		15407-000		0003	TO 2 4 / Condition in telegraphy of introduces a fundamental page states.
90'97EJ	05 17 9	05 599 60	0730270	00 915 E 9	00'056'60	1 1 2 10 Contracts th collaborations (or see 173 D Log 29794)
00'0 3	00.09	-		1111111111	00009	1.1.3.30 Authorities asseption 15-951 Companies sectional contradinals
29'192'11 9	86,411.59	19/109/6159	12,388,2159	4 328 902 00	90,000,84£ 9	1.1.2.35 Compete personnle a tempo determinate
55,409,23	56'551 9	CA CICIA D	SHIETCH A	ON THUS I	6832583	officer by and an electric and and an electric analysis a
25,000 2 20,000	10 157 9	\$4,509,45	89,812,9 9	00'09	66,003	TIN3 (LEGALIDERS SEE STEEL) STATOE ST
	The second secon	\$5'918 6 9	06,856,89	00'028'£ 9	00,006,89	Policy of the confidence of the confidence of the composition of the confidence of t
£5,600.25	67,17.9		The same of the sa			
£5,600.25	55,685.3 00,17.9	01 2693	01'2693	00,111,53		1.1.10 Commepte, indentable destrote ammontatrates a componenti di occasi.
£5,600.£5			01,568.9	06,121,59	00,03	1.5.1.5 Indominità di presidenza e di direzione 1.5.1.6 Columente inferiutà direzione minimini frafere
57'600'7'9 60'00			01,569.9	loc integ	60,03	1.1.1 cities yes gil evingen en de desemble Ensis indemnité à la perdoère et de desemble indemnité indemnité indemnité desemble desemble de la
£5,600.25			017693	0012123	60,03	1 mendenbewerk   1 me
£5,600.25	4 380,23			Stat come	60,03	1.1.1 cities yes gil evingen en de desemble Ensis indemnité à la perdoère et de desemble indemnité indemnité indemnité desemble desemble de la

Tabella rissonates BILANCIO COSSINITAO 2018 Sec. 7

€ 2.765.349,85	TOTALE A PAREGGIO €	INTOIL			€ 2.765.349,85	TOTALE A PAREGGIO € 2.765.349,85	101		
€ 208.664,80	COMPETENZA -	AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA -€	AVAR			DISAVANZO DI COMPETENZA	DISAVANZO		
€ 2.974.014,65	€ 273.023,81	€ 2.700.990,84	€ 3.001.321,31	ЗТИТОЛ	€ 2.765.349,85	6	€ 2.418.035,21	2.368.922,00	TOTALE
				DISAVANZO DI AMMINISTR AZIONE	€ 347.314,64				AVANZO DI AMMINISTRAZIO NE 2017
€ 142.935,43		€ 142.935,43	€ 159,000,00	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	€ 142.935,43	e.	€ 142.935,43	€ 159,000,00	TITOLO III - PARTITE DI GIRO
€ 124.826,40	€12.251,91	€ 112.574,49	€ 124.825,40	USCITE CONTO CAPITALE					TITOLO II - ENTRATE CONTO CAPITALE
€ 2.706.252,82	€ 260,771,90	€ 2,445,480,92	€ 2.717.494,91	TITOLO I - USCITE CORRENTI	€ 2.275.099,78	· .	€2.275.099,78	€ 2.209.922,00	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI
TOTALE	DA PAGARE	PAGATE	PREVISIONI DEFINITIVE		TOTALE	DA RISCUOTERE	RISCOSSE	PREVISIONI DEFINITIVE	
/	IMPEGNATE	00000				ACCERTATE			
		USCITE	1				ENTRATE		

ANNO 2018